



ГРУППА
ПРЕДПРИЯТИЙ
ПЦБК

РЕАЛИЗАЦИЯ ПРИОРИТЕТНОЙ ПРОГРАММЫ НА **ООО «УРАЛБУМАГА»**

Директор производства
гофрокартона


А. Н. Третьяков

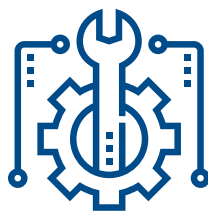
e-mail: Andrey.Treyakov@pcb.perm.ru

ВЕРТИКАЛЬНО- ИНТЕГРИРОВАННАЯ КОМПАНИЯ ГОФРОУПАКОВОЧНОЙ ОТРАСЛИ РОССИИ

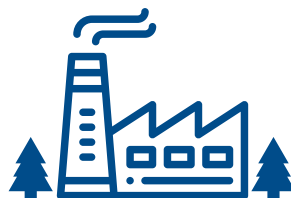
ВЫРУЧКА ЗА 2017г. 
7 915 млн. руб

**ОБЪЕМ ТАРНОГО
КАРТОНА ЗА 2017г.** 
218 тыс. тонн
(5 место в РФ)

**ОБЪЕМ
ГОФРОУПАКОВКИ
ЗА 2017г.** 
223 млн. м²
(8 место в РФ)

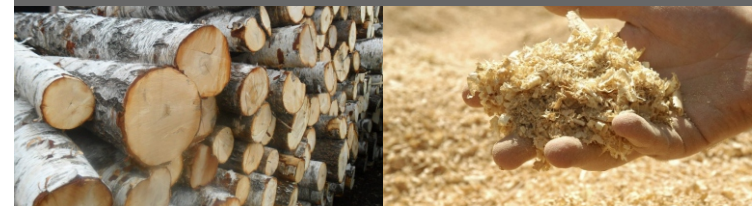


**УНИКАЛЬНЫЕ
ТЕХНОЛОГИИ**



**ДВЕ
ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ
ПЛОЩАДКИ**
(г. Пермь, м-рн Голованово,
Бродовский тракт, 11)

ЗАГОТОВКА ЛЕСА/ВАРКА ЦЕЛЛЮЛОЗЫ



ПРОИЗВОДСТВО БУМАГИ И КАРТОНА



ПРОИЗВОДСТВО ГОФРОУПАКОВКИ



ТЕКУЩЕЕ СОСТОЯНИЕ КОМПАНИИ НА НАЧАЛО ПРОГРАММЫ

ЦЕЛЬ К 2020 г.

ВЫРУЧКА ЗА 2017г.

7 915 млн. руб

9 163
млн. руб
+16%

ЧИСЛЕННОСТЬ ЗА 2017г.

2 368 человек

2 270
человек
-4%

ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ
ТРУДА В 2017г.

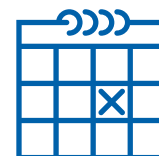
3,3 млн.руб./чел.

4,0
млн.руб./
чел.
+21%

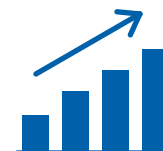
ЦЕЛИ ПИЛОТНОГО
ПРОЕКТА НА 2018 г.



ВРЕМЯ ПРОТЕКАНИЯ
ПРОЦЕССА
-60%



НЕЗАВЕРШЕННОЕ
ПРОИЗВОДСТВО
-58%



ВЫРАБОТКА НА
1 ЧЕЛОВЕКА
+5%

РАБОЧАЯ ГРУППА ПРОЕКТА



А. Н. Сухановский
Генеральный
директор



И. В. Осиновских
Директор
по персоналу



А. Н. Третьяков
Директор
производства



Ю. А. Марков
Руководитель
службы продаж



А. А. Хлебникова
Зам. директора
производства



М. К. Дроков
Заместитель
ген. директора



А. А. Макоев
Помощник
ген. директора



М. С. Плотников
Инженер по
развитию

ОПТИМИЗАЦИЯ ПОТОКА ИЗГОТОВЛЕНИЯ ГОФРОПРОДУКЦИИ



3 НАПРАВЛЕНИЯ КОНСОЛИДАЦИИ УСИЛИЙ

ПЕРСОНАЛ

- ОБУЧЕНИЕ И РАЗВИТИЕ
- ВОВЛЕЧЕННОСТЬ
- МОТИВАЦИЯ

ОБОРУДОВАНИЕ

- ОПТИМАЛЬНАЯ РАССТАНОВКА
- ЭФФЕКТИВНОЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЕ
- ОБСЛУЖИВАНИЕ И РЕМОНТ

ПРОЦЕССЫ

- АВТОМАТИЗАЦИЯ ПРОЦЕССОВ
- LEAN-ТЕХНОЛОГИИ



РЕАЛИЗОВАННЫЕ ПРОЕКТЫ

ПРОЕКТЫ

ОПТИМИЗАЦИЯ ПОТОКА

- ▶ ТРАНСПОРТИРОВКА ЗАГОТОВОК В ЦЕХЕ
- ▶ ПЕРЕНОС УПАКОВОЧНОЙ ЛИНИИ

ОПТИМИЗАЦИЯ ПРОЦЕССОВ ПЕРЕНАЛАДКИ

- ▶ ГОФРОАГРЕГАТ
- ▶ ЛИНИИ ПЕРЕРАБОТКИ

В РАМКАХ ПРОГРАММЫ
ОБУЧЕНО



ПОЛУЧЕННЫЙ ЭФФЕКТ

ЭКОНОМИЯ



- ▶ **320 ЧАСОВ РАБОТЫ**
АВТОПОГРУЗЧИКОВ

РОСТ ВЫРАБОТКИ



- ▶ **ОКОЛО 90 ТЫС.М2**
С ОДНОЙ ЛИНИИ

СНИЖЕНИЕ



- ▶ **ВРЕМЕНИ ПЕРЕНАЛАДКИ**
В 2 РАЗА

ПЕРСОНАЛ



**СИСТЕМА ОЦЕНКИ
КОМПЕТЕНТНОСТИ
ПЕРСОНАЛА**

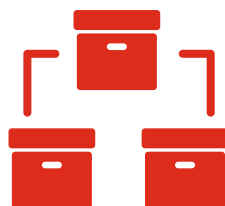
**ПОВЫШЕНИЕ УРОВНЯ
КВАЛИФИКАЦИИ**



**ВОВЛЕЧЕНИЕ
ПЕРСОНАЛА**
(организация
малых групп)

**ЗАПУСК СИСТЕМЫ
ПОСТОЯННЫХ
УЛУЧШЕНИЙ**

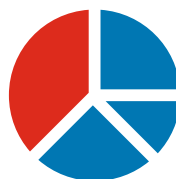
ОБОРУДОВАНИЕ



**ВКЛЮЧЕНИЕ
ЛИНИИ В ПОТОК**

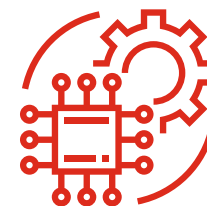
**3 900 МИНУТ РЕСУРСА
УПАКОВОЧНОЙ СИСТЕМЫ**
(4 млн.м2 упак. продукции)

**ПОВЫШЕНИЕ
ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ
ОБОРУДОВАНИЯ**



**РОСТ СКОРОСТИ
ОБОРУДОВАНИЯ
ОТ 5 ДО 20%**

ПРОЦЕССЫ



**ОПТИМИЗАЦИЯ
ПЛАНИРОВАНИЯ**
(вытягивающее
производство)



**ОПТИМИЗАЦИЯ
ЗАПАСОВ**

► ролевого сырья

СНИЖЕНИЕ В 4 РАЗА

► готовой продукции

СНИЖЕНИЕ В 1,5 РАЗА



ГРУППА
ПРЕДПРИЯТИЙ
ПЦБК

**ВМЕСТЕ
К УСПЕХУ!**